BYRON MOLINA VERA

ABOGADO CORPORATIVO
Y CONSULTOR EN SOSTENIBILIDAD

ANÁLISIS DE AUTOR · PARTE III DE III

Reporte, financiamiento y marco normativo de la sostenibilidad en el Ecuador

Cómo informan las organizaciones, qué cooperación internacional recibe el país, qué fondos están disponibles por tema y qué normas obligan o incentivan

CUENCA · NOVIEMBRE DE 2026

CONTENIDO

Índice

Parte III · Reporte, financiamiento y normas

1. Cómo reportan las organizaciones

2. La cooperación internacional que recibe el Ecuador

3. Matriz de fondos disponibles por tema

4. Lo que hoy piden los financiadores

5. Matriz normativa

Conclusiones

Referencias

Normas jurídicas, fuentes bibliográficas, memorias y prensa

Serie de tres entregas: Parte I · Análisis del estado de la sostenibilidad en el Ecuador y en el mundo. Parte II · Organizaciones que la rentabilizan: empresas privadas, sector financiero, academia, sociedad civil y sector público. Parte III · Reporte, financiamiento y marco normativo: memorias e informes, cooperación internacional, fondos disponibles y normas que regulan o incentivan la sostenibilidad.

Byron Molina Vera
ABOGADO CORPORATIVO Y CONSULTOR EN SOSTENIBILIDAD

PARTE III

Reporte, financiamiento y marco normativo de la sostenibilidad en el Ecuador

Cuenca, 3 de noviembre de 2026

> Esta tercera parte reúne tres piezas que suelen analizarse por separado: cómo informan las organizaciones lo que hacen, con qué dinero de cooperación cuentan y qué normas las empujan. Vistas juntas, muestran el mismo movimiento que describí en las dos partes anteriores: la sostenibilidad deja de ser una buena intención financiada por terceros y pasa a ser una forma de gestionar que tiene que sostenerse sola.

1. Cómo reportan las organizaciones

No todo documento que habla de sostenibilidad es una memoria de sostenibilidad. Al revisar los informes de 2025 de las organizaciones que operan en el país encontré al menos seis formas de reportar, con alcances y exigencias muy distintos:

Tipo de documento	Qué es	Obligatorio o voluntario	Ejemplos
Memoria o informe de sostenibilidad	Documento propio sobre impactos económicos, sociales, ambientales y de gobierno, casi siempre con estándares GRI	Voluntario en el Ecuador	Pronaca, Quiport, IPAC, Produbanco, Vitapro, cooperativas de ahorro y crédito
Informe anual o integrado	Une la información financiera con la no financiera en un solo documento	Voluntario; el informe financiero sí es obligatorio	Banco Pichincha, Banco Internacional, Arca Continental, Banco de Loja
Memoria institucional o anual	Relato de la gestión del año, con cifras propias y sin estándar internacional	Voluntario	Financoop, Humana Pueblo a Pueblo, Fundación El Triángulo
Rendición de cuentas	Informe que exige la ley a las entidades públicas y a quienes manejan recursos públicos	Obligatorio	Universidades, GAD, empresas públicas; la UTPL incluye su memoria dentro de la rendición
Informe de transparencia o regulatorio	Informe que exige un regulador o una profesión sobre independencia, calidad o control	Obligatorio para ese sector	Informe de transparencia de firmas de auditoría como PwC
Estado de información no financiera	Formato que la legislación europea exige a ciertos grupos y que aplican sus filiales	Obligatorio en el país de la matriz	Grupo Ortiz e Hijos

A estas seis se suma una séptima forma, la más extendida entre pymes y empresas medianas: reportar solo en la página web, en notas de prensa o en redes sociales. Netlife publica su informe en su sitio; Graiman e Indurama comunican sus avances sobre todo por prensa y en eventos del sector; Paccari se apoya en su perfil público de Empresa B; Cartopel difunde sus programas en canales propios. Es información útil, pero no permite comparar un año con otro ni verificar cifras.

Entre los documentos que revisé también hay piezas que no son reportes de una organización sobre sí misma. El estudio de la Universidad Andina Simón Bolívar sobre derechos de la niñez es una investigación

académica. El informe de transparencia de PwC responde a una obligación de las firmas de auditoría. Y el reporte de Lowell corresponde a una empresa británica sin operación en el país. Por eso no los incluyo en el cuadro de memorias.

La diferencia importa. Una memoria con estándar, materialidad y verificación externa permite que un banco, un inversionista o un cooperante evalúe a la organización. Una publicación en redes muestra intención, pero no sustituye ese ejercicio.

Lo que muestran las memorias de 2025

- **El estándar GRI es la lengua común.** Casi todas lo usan, aunque varias lo aplican solo "con referencia" y no "de conformidad", que es la forma más exigente.
- **La doble materialidad llegó en 2024 y 2025.** Al menos 14 de las 27 organizaciones declaran haberla hecho, y otra la programó para 2026.
- **Los estándares financieros empiezan a aparecer.** Una docena cruza indicadores SASB, y algunas citan las NIIF S1 o los estándares europeos ESRS.
- **La verificación externa es el siguiente paso.** Pocas memorias declaran una verificación independiente; ahí está el salto de calidad pendiente.
- **El cooperativismo también reporta.** Cooperativas de ahorro y crédito, una caja central y una mutualista publican memorias con estándares internacionales.

Marcos declarados por cada organización

El cuadro resume los marcos que declara cada documento. "Con referencia" y "de conformidad" son las dos formas de uso que admiten los estándares GRI; la segunda es la más exigente. Cuando el documento no dice cuál usa, anoto solo "GRI". "Sí" en doble materialidad significa que la organización declara haberla hecho, no que yo haya evaluado su calidad.

Organización	Sector	Marco de reporte	Doble materialidad	Otros marcos citados
Pronaca	Alimentos	GRI	Sí (primer estudio)	SASB, ESRS
Corporación Quiport	Aeropuerto	GRI, con referencia	Sí	SASB
Metropolitan Touring	Turismo	GRI	No declarada	—
Agripac	Agroinsumos	GRI (índice)	No declarada	—
CACPECO	Cooperativa de ahorro y crédito	GRI, de conformidad	No declarada	SASB
IPAC	Acero	GRI	Sí	SASB, ESRS
Financoop	Caja central cooperativa	Memoria institucional	No	—
Mutualista Pichincha	Financiero y vivienda	GRI, de conformidad	Sí	SASB
Duragas Abastible	Gas licuado	GRI, de conformidad	No declarada	—
Fundación El Triángulo	Fundación (inclusión)	Memoria propia	No	—
Humana Pueblo a Pueblo Ecuador	ONG de desarrollo	Memoria anual	No	—
ECOGAL	Aeropuerto (Galápagos)	GRI, con referencia	Sí (2022), sin verificación externa	SASB
Grupo Entregas	Logística	GRI, con referencia	Programada para 2026	—

Organización	Sector	Marco de reporte	Doble materialidad	Otros marcos citados
Moderna Alimentos	Alimentos	GRI, de conformidad, y SASB	Sí	SASB
Banco de Loja	Banca	Informe anual	No declarada	—
Laboratorios Bagó	Farmacéutica	GRI	Sí	ESRS
Arca Continental (incluye Tonicorp)	Bebidas	Reporte anual integrado	Mencionada	—
Vitapro	Acuicultura	GRI, con referencia	Sí (2024)	SASB, NIIF S1
Aseguradora del Sur	Seguros	GRI (parcial)	No declarada	—
Interagua	Agua potable y saneamiento (concesión)	GRI y SASB	Sí; datos ambientales sin verificación externa	SASB
Produbanco	Banca	GRI	Sí (con consultora externa)	SASB, NIIF S1, TCFD
Quifatex	Distribución de salud	GRI	Sí (primera vez)	SASB
Cooperativa 4 de Octubre	Cooperativa de ahorro y crédito	GRI	Matriz de materialidad	—
Cooperativa 29 de Octubre	Cooperativa de ahorro y crédito	GRI	Sí	SASB
Banco Pichincha	Banca	GRI	Sí	SASB, ESRS
Banco Internacional	Banca	Informe integrado	Sí (enfoque de la directiva europea)	SASB
UTPL	Universidad	GRI, con referencia	No declarada	—

Elaboración propia con base en las memorias e informes de 2025 de cada organización.

2. La cooperación internacional que recibe el Ecuador

Por el Estado central

La cooperación no reembolsable sigue siendo importante, pero el problema del país no ha sido conseguirla sino ejecutarla. En 2023 se registraron 928 proyectos de 365 cooperantes, con USD 285,9 millones comprometidos; las agencias de Naciones Unidas y las entidades de los Estados Unidos fueron los mayores cooperantes, y ACNUR y la GIZ alemana encabezaron el número de proyectos. A inicios de 2024 la Cancillería reconocía unos USD 1.400 millones trabados por mala gestión, y en seguridad apenas se ejecutó el 3 % de lo asignado (Noboa, 2024). En 2025 el país recibió USD 343,9 millones no reembolsables, una cifra que el propio Gobierno calificó de histórica, y en abril de 2026 anunció un proyecto de ley para captar, ejecutar y reportar mejor esos fondos, porque hubo recursos que permanecieron más de diez años sin usarse en cuentas y proyectos (Agencia EFE, 2026).

La lección más dura llegó en enero de 2025. Los Estados Unidos habían comprometido USD 250 millones en 2023 para más de 230 actividades y unos USD 88 millones en 2024, con la seguridad como principal destino. La suspensión de esa cooperación paralizó proyectos de desnutrición infantil, violencia de género, inclusión, desarrollo rural, agua y conservación amazónica; algunas organizaciones despidieron a casi toda su planta (Noboa, 2025). Las que dependían de un solo financiador quedaron expuestas de un día para otro.

La Unión Europea, en cambio, programa a siete años. Su programa indicativo prevé unos EUR 67 millones no reembolsables hasta 2027, de los cuales EUR 40 millones se ejecutaban hasta 2024, en acción climática y ambiente, comercio e inversión sostenible, buen gobierno y lucha contra el crimen organizado (Delegación de la Unión Europea en Ecuador, 2022; Teleamazonas, 2022).

Por los municipios y demás GAD

Los gobiernos autónomos descentralizados pueden gestionar su propia cooperación internacional desde que el Consejo Nacional de Competencias les transfirió esa competencia en 2011, dentro del marco del COOTAD y del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (Asamblea Nacional, 2010b, 2010c; Consejo Nacional de Competencias, 2011). Varios municipios expidieron ordenanzas propias para ordenarla.

En la práctica, buena parte de esa cooperación llega por el Banco de Desarrollo del Ecuador y combina donación con crédito. La Unión Europea entregó al banco una subvención de EUR 10 millones para mejorar los servicios de agua y residuos de 11 municipios, entre ellos Ibarra, Otavalo, Tulcán, Lago Agrio, Cayambe, Latacunga, Ambato y Guaranda (Delegación de la Unión Europea en Ecuador, 2025; El Diario, 2025b). En paralelo, el Banco Europeo de Inversiones aprobó un segundo préstamo marco de USD 100 millones al mismo banco para agua, saneamiento y residuos; el primero financió 21 proyectos en 19 GAD (Banco Europeo de Inversiones, 2025). La donación prepara al municipio; el crédito financia la obra, y el crédito hay que pagarlo con tarifas y tasas.

Canjes de deuda y fondos de largo plazo

La novedad de esta década son los canjes de deuda por naturaleza, que convierten el ahorro fiscal en fondos de conservación con reglas propias. El Galápagos Life Fund, que administra los recursos del canje de 2023, invirtió USD 12,4 millones en 2025: USD 6 millones para el control de las reservas marinas, USD 3,8 millones en subvenciones a organizaciones locales para educación ambiental y pesca sostenible, y USD 2,6 millones para apoyar a pescadores artesanales en la transición a las nuevas reglas (Agencia EFE, 2025). El canje amazónico de diciembre de 2024 movilizaría cerca de USD 460 millones para el Biocorredor Amazónico (El Oriente, 2025). Su primera convocatoria recibió 301 propuestas que pedían USD 167 millones frente a unos USD 27 millones disponibles; 48 vinieron de GAD y sumaban unos USD 45 millones (Youtopia, 2026).

La demanda supera seis veces a la oferta. Eso obliga a competir con proyectos mejor formulados, con contrapartida y con un plan para sostener los resultados.

3. Matriz de fondos disponibles por tema

Las matrices reúnen fondos abiertos, recién cerrados o de convocatoria recurrente a los que pueden postular organizaciones ecuatorianas. Los fondos que ya cerraron sirven para preparar la siguiente ronda, que suele abrirse en fechas parecidas.

Derechos humanos y sociedad civil

Fondo o financiador	Monto por proyecto	Quién postula	Estado	Lo que exige
Unión Europea, convocatoria temática para sociedad civil y derechos humanos en el Ecuador	EUR 400.000 a 1,5 millones, de una bolsa de EUR 5,16 millones	Organizaciones de la sociedad civil	Cerró el 1 de septiembre de 2026; se repite periódicamente	Montos altos y gestión exigente: favorece a organizaciones con trayectoria y socios
Fondo Canadá para Iniciativas Locales 2026-2027	CAD 40.000 a 60.000; hasta 100.000 por excepción	OSC, academia, GAD y ONG registradas en el país	Cerró el 6 de mayo de 2026; es anual	Gastos administrativos de hasta 15 %; gobernanza democrática y derechos humanos, paz y seguridad, prosperidad
CIVICUS	Hasta USD 20.000	Organizaciones y activistas de la sociedad civil	Recurrente	Defensa del espacio cívico
Embajada de la República Checa	Hasta USD 24.000	OSC locales	Anual	Proyectos pequeños con resultado directo

Fuentes: Gobierno de Canadá (2026), RECID (2026).

Género

Fondo o financiador	Monto por proyecto	Quién postula	Estado	Lo que exige
Fondo Fiduciario de la ONU para Eliminar la Violencia contra la Mujer	Hasta USD 800.000	Organizaciones de mujeres y de la sociedad civil, con prioridad a las lideradas por mujeres	Última convocatoria de septiembre a noviembre de 2025	Proyectos plurianuales con resultados medibles
Fondo para las Mujeres, la Paz y la Acción Humanitaria (WPHF)	Variable	Organizaciones locales de mujeres	Ventanas por país y por crisis	Fortalecer a la propia organización, no solo ejecutar actividades

Fuentes: UN Trust Fund (2025), RECID (2026).

Biodiversidad y ecosistemas

Fondo o financiador	Monto por proyecto	Quién postula	Estado	Lo que exige
Fondo Biocorredor Amazónico, primera convocatoria	Hasta USD 100.000; de 100.001 a 500.000; más de 500.000	GAD, entidades públicas, OSC, organizaciones indígenas, empresas, universidades	Notas conceptuales hasta el 26 de mayo y propuestas hasta el 18 de septiembre de 2026	Contrapartida de 5 % (promovida), 10 % y 25 % según el tamaño; se califica la sostenibilidad y la replicabilidad
Galápagos Life Fund	Subvenciones pequeñas, medianas y grandes	Organizaciones locales y entidades públicas de Galápagos	Convocatorias anuales	Conservación marina, pesca sostenible y educación ambiental
Global EbA Fund, subvenciones medianas	Hasta USD 500.000	Organizaciones de países en desarrollo	Abierta del 12 de octubre al 16 de noviembre de 2026	La sostenibilidad pesa 20 % de la calificación; no financia acciones aisladas, busca cambio sistémico e inversión catalítica
IKI Medium Grants	EUR 300.000 a 800.000	Organizaciones de países elegibles; el Ecuador participa como socio local	Fase de ideas hasta el 12 de enero de 2027	El promedio anual del proyecto no puede superar el 50 % de los ingresos del solicitante

Fuentes: Fondo Biocorredor Amazónico (2026), Agencia EFE (2025), Global EbA Fund (2026), IKI (2026).

Agua

Fondo o financiador	Monto o mecanismo	Quién participa	Estado	Lo que exige
FONAG, Quito	Fideicomiso permanente	Empresa pública de agua, empresas privadas y cooperación	Desde 2000	Más de USD 50 millones invertidos en 25 años y unas 70.000 hectáreas protegidas
FORAGUA, sur del país	Tasa en la planilla de agua de cada municipio	Municipios asociados	Desde 2009	El 90 % de lo que aporta cada municipio vuelve a su propia cuenca
Unión Europea y Banco de Desarrollo del Ecuador	EUR 10 millones no reembolsables	11 municipios	En ejecución	Asistencia técnica para mejorar la gestión de agua y residuos
Banco Europeo de Inversiones y Banco de Desarrollo del Ecuador	USD 100 millones en préstamo marco	GAD, a través del banco	Aprobado en 2025	Es crédito: el proyecto debe pagarse con tarifas y tasas

Fuentes: Infobae (2025), Paladines et al. (2015), El Diario (2025b), Banco Europeo de Inversiones (2025).

Economía circular y emprendimientos

Fondo o financiador	Monto por proyecto	Quién postula	Estado	Lo que exige
Fondo Semilla CultivaInnovación 2026 (Ministerio de Ambiente y Energía, Heifer, GEF y CAF)	USD 25.000, 15.000 y 10.000	Bionegocios y bioemprendimientos de cualquier provincia	Cierra el 3 de noviembre de 2026	Solo negocios en marcha: cinco años o más de operación verificable para los dos primeros premios y de tres a cinco para el tercero
FIEDS 2025, Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible	Bolsa de USD 8 millones	Iniciativas existentes de pequeños productores, organizaciones comunitarias y economía popular y solidaria	Cerró el 27 de febrero de 2026	Experiencia previa, capacidad operativa demostrada y mecanismos de ingresos estables
FONTAGRO	Hasta USD 250.000	Consorcios de investigación e innovación agropecuaria	Anual	Trabajo en consorcio y aporte de los socios
Green Circular (Unión Europea y FEDEXPOR)	Asistencia técnica y apoyo directo	Pymes exportadoras	Por convocatorias	La pyme aporta contraparte

Fuentes: Vásconez (2026), Sánchez Mendieta (2026), RECID (2026).

Otros fondos activos o recurrentes

Fondo o financiador	Monto por proyecto	Quién postula	Estado	Lo que exige
Fondo Chile	Hasta USD 85.000	OSC y entidades públicas	Anual	Cooperación sur-sur con resultados verificables
Embajada de los Estados Unidos	Hasta USD 50.000	OSC y academia	Recurrente	Alineación con las prioridades de la embajada

Fuente: RECID (2026). Montos y fechas de todas las matrices al 3 de noviembre de 2026.

4. Lo que hoy piden los financiadores

Al leer los términos de referencia uno detrás de otro, la tendencia es clara: los financiadores ya no quieren donar para que algo ocurra mientras dura el proyecto. Quieren financiar algo que siga funcionando cuando el dinero se acabe.

- **Contrapartida.** El Fondo Biocorredor Amazónico pide al menos 10 % de aporte propio en proyectos medianos y 25 % en los grandes, en efectivo o en especie (Fondo Biocorredor Amazónico, 2026).
- **Negocios que ya funcionan.** CultivaInnovación solo premia bionegocios con años de operación verificable, y el FIEDS solo financia iniciativas existentes con capacidad operativa demostrada e ingresos estables (Vásconez, 2026; Sánchez Mendieta, 2026).
- **Solidez financiera del solicitante.** En IKI, el proyecto no puede pesar más que la mitad de los ingresos anuales de quien lo presenta (IKI, 2026). Una organización que vive solo de donaciones queda fuera.
- **Sostenibilidad como criterio que se califica.** En el Global EbA Fund vale 20 % de la nota y no se financian acciones aisladas (Global EbA Fund, 2026). En el Biocorredor se califican, por separado, la sostenibilidad, la replicabilidad y la gestión de riesgos.
- **Menos gasto administrativo.** El Fondo Canadá limita los gastos generales a 15 % (Gobierno de Canadá, 2026), igual que el Biocorredor.

- **Qué pasa cuando termina el financiamiento.** Es la pregunta que más se repite en las evaluaciones y una de las fallas más comunes de las propuestas que se rechazan (RECID, 2026).

Esto conecta con la Parte II. Las organizaciones que rentabilizan la sostenibilidad son las que mejor califican, porque ya tienen ingresos propios, contrapartida y una operación que no depende de un solo cooperante. Y la suspensión de la cooperación estadounidense en 2025 mostró, con nombres propios, el riesgo de no tenerlas.

5. Matriz normativa

En el plano normativo distingo tres cosas que en la práctica se confunden:

- **Cumplimiento legal obligatorio:** lo que cualquier organización debe hacer porque la ley lo manda, aunque el tema sea social o de gobierno. Cumplirlo no la vuelve sostenible; no cumplirlo la vuelve ilegal.
- **Gestión ambiental obligatoria:** lo que la ley exige hacer con los impactos ambientales, como licencias, planes de manejo, residuos o eficiencia en el uso de recursos. Es el piso ambiental.
- **Sostenibilidad:** lo que la organización decide integrar a su estrategia, su gobierno y su modelo de negocio, más allá del piso legal. Aquí la norma no obliga: incentiva, reconoce o abre la puerta.

Una misma norma puede tener partes en dos categorías. Por eso, en cada caso, indico la parte que aporta. Sobre las tres está la Constitución, que reconoce derechos a la naturaleza, el derecho a un ambiente sano y el buen vivir, y es la base de todo el desarrollo legal posterior (Asamblea Constituyente, 2008).

Cumplimiento legal obligatorio

Norma	Qué regula	La parte que aporta y su límite
Ley Orgánica de las Personas con Discapacidad, 2025	Cuota de inclusión laboral y sustitutos	Cumplir la cuota es obligación. La deducción tributaria por lo que exceda la cuota y la inclusión real en la cultura de la organización ya son sostenibilidad (Asamblea Nacional, 2025a)
Ley Orgánica de Protección de Datos Personales, 2021	Tratamiento de datos de clientes, trabajadores y beneficiarios	Protege derechos y forma parte del gobierno de la organización. Presentarla como logro de sostenibilidad es confundir cumplimiento con gestión (Asamblea Nacional, 2021c)
Ley Orgánica de Transparencia Social, 2025	Registro, control y reporte de fondos de fundaciones y ONG	Obliga a informar. Para quien ya reportaba con estándares es una formalidad; para el resto, el primer paso hacia la rendición de cuentas (Asamblea Nacional, 2025b)
Ley Orgánica de Participación Ciudadana, 2010	Rendición de cuentas de entidades públicas y de quienes manejan recursos públicos	Origina los informes de rendición de cuentas; informa la gestión, pero no mide impactos ni materialidad (Asamblea Nacional, 2010a)
Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010, y Resolución 0009-CNC-2011	Alineación de la cooperación no reembolsable con la planificación y gestión de la cooperación por los GAD	Ordena la cooperación, pero no garantiza su ejecución; a eso apunta el proyecto de ley anunciado en 2026 (Asamblea Nacional, 2010c; Consejo Nacional de Competencias, 2011)

Gestión ambiental obligatoria

Norma	Qué regula	La parte que aporta y su límite
Código Orgánico del Ambiente, 2017, y su Reglamento, 2019	Regularización ambiental, gestión integral de residuos, responsabilidad extendida del productor, reparación integral	Es el piso. Tener permiso ambiental y plan de manejo es obligatorio; no es sostenibilidad (Asamblea Nacional, 2017; Presidencia de la República, 2019)
Ley Orgánica de Recursos Hídricos, Usos y Aprovechamiento del Agua, 2014	Autorizaciones de uso, tarifas y protección de fuentes	Obligatoria. Cuando una organización invierte en la cuenca más allá de lo que exige su autorización, como en los fondos de agua, pasa a la tercera categoría (Asamblea Nacional, 2014)
Ley Orgánica para la Racionalización, Reutilización y Reducción de Plásticos de un Solo Uso, 2020	Reducción progresiva de plásticos de un solo uso, contenido reciclado y responsabilidad del productor	Obligatoria. Creó demanda para recicladores y fabricantes de material reciclado, que la convirtieron en negocio (Asamblea Nacional, 2020b)
Ley Orgánica de Eficiencia Energética, 2019	Obligaciones de gestión y reporte para los grandes consumidores de energía	Obligatoria para ellos. El ahorro que produce es rentabilidad interna (Asamblea Nacional, 2019)
COOTAD, 2010	Competencias de los GAD en agua potable, saneamiento, residuos y gestión ambiental, con potestad para crear tasas	Obligación del municipio. La tasa ambiental en la planilla de agua es la base de fondos como FORAGUA (Asamblea Nacional, 2010b)
Resolución SB-2022-1212 de la Superintendencia de Bancos	Evaluación y gestión del riesgo ambiental y social en el crédito de bancos públicos y privados	Obliga a gestionar el riesgo. La cartera verde que se construye encima es decisión de cada banco (Superintendencia de Bancos, 2022)

Sostenibilidad: lo que la norma incentiva o deja a la decisión de cada organización

Norma	Qué regula	La parte que aporta
Ley Orgánica de Economía Circular Inclusiva, 2021; Reglamento, 2023; Estrategia Nacional, 2024	Política pública de economía circular	Fomento, compras públicas con criterios circulares y sistema de información. Varias obligaciones sobre residuos venían ya del Código Orgánico del Ambiente (Asamblea Nacional, 2021a; Presidencia de la República, 2023; MPCEIP y MAATE, 2024a)
Certificación Punto Verde para economía circular, 2024	Reconocimiento voluntario a empresas y proyectos circulares	Distingue a quien va más allá de la ley; es honorífica y voluntaria (MPCEIP y MAATE, 2024b)
Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento	Deducciones adicionales por equipos y tecnologías limpias, por donaciones, inversiones y patrocinios ambientales, y por empleo de jóvenes y mujeres	Incentivo directo: reduce el costo de invertir en sostenibilidad (Asamblea Nacional, 2004, 2021b, 2023a, 2023b; Presidencia de la República, 2010)
Ley Orgánica de Emprendimiento e Innovación, 2020	Sociedades de beneficio e interés colectivo (BIC)	Voluntaria: la empresa decide incorporar un propósito social o ambiental a sus estatutos (Asamblea Nacional, 2020a)
Ley Orgánica de Competitividad Energética, 2024, y Decreto Ejecutivo 515, 2026	Autogeneración con energías renovables y venta de excedentes	Abre la puerta a producir energía propia y vender lo que sobra (Asamblea Nacional, 2024; El Diario, 2026)
Normas Ecuatorianas para el Buen Gobierno Corporativo, 2021	Prácticas de gobierno corporativo bajo el principio de cumplir o explicar	Voluntarias: base para integrar la sostenibilidad al directorio (SCVS, 2021)

Elaboración propia con base en las normas citadas.

Dos notas. La primera: lo que más incentiva la sostenibilidad en el Ecuador no está en una sola ley de sostenibilidad, que no existe, sino repartido en normas tributarias, energéticas, societarias y de economía circular.

La segunda: el sistema financiero avanza más rápido que la ley general, porque su regulador ya convirtió en obligación la gestión del riesgo ambiental y social, y los bancos la usan para construir carteras verdes que nadie les exige.

Conclusiones

Sobre cómo se reporta. El Ecuador ya tiene una base de reporte de calidad: memorias con GRI, doble materialidad y, en algunos casos, SASB o NIIF S1. Pero la mayoría de organizaciones todavía informa por la web, la prensa o las redes, y muchas mezclan la rendición de cuentas o el informe anual con la memoria de sostenibilidad. El siguiente paso es la verificación externa, que es lo que convierte un buen relato en información confiable para bancos, inversionistas y cooperantes.

Sobre cómo se genera rentabilidad. Las organizaciones que reportan con estándares son, casi siempre, las mismas que rentabilizan la sostenibilidad: miden, por eso ahorran; reportan, por eso acceden a crédito y a mercados; gobiernan sus riesgos, por eso pierden menos. El reporte no es un costo de imagen, es una herramienta de gestión.

Sobre el financiamiento. El dinero de cooperación existe y en algunos temas crece, sobre todo en biodiversidad gracias a los canjes de deuda. Pero las reglas cambiaron: contrapartida, años de operación, ingresos propios, gasto administrativo limitado y un plan para seguir cuando el proyecto termine. Los financiadores ya no buscan proyectos que dependan de ellos, buscan organizaciones capaces de funcionar solas. La suspensión de la cooperación estadounidense en 2025 confirmó que depender de un solo donante es un riesgo, no una estrategia.

Sobre la norma. Cumplir la ley y gestionar los impactos ambientales obligatorios es el piso, no la meta. La sostenibilidad empieza donde termina la obligación: cuando la organización usa los incentivos tributarios, energéticos y societarios, y decide integrar el tema a su estrategia y a su gobierno. El avance es lento, pero va en la dirección correcta: cada año hay más normas que premian a quien va más allá y más financiadores que exigen exactamente eso.

FUENTES

Referencias

Las ideas, el marco de análisis y las conclusiones de este documento son de mi autoría y recogen mi formación y experiencia en gestión de organizaciones sostenibles y en derecho corporativo y tributario. Las cifras, los hechos y los casos que menciono provienen de las fuentes que detallo a continuación, en formato APA 7.ª edición. Las normas se citan con su publicación en el Registro Oficial (RO); RO-S indica suplemento.

Normas jurídicas

Asamblea Constituyente. (2008). Constitución de la República del Ecuador. RO 449, 20 de octubre de 2008.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2004). Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno [Codificación]. RO-S 463, 17 de noviembre de 2004. Codificación del Servicio de Rentas Internas con reformas hasta el 1 de abril de 2026.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2010a). Ley Orgánica de Participación Ciudadana. RO-S 175, 20 de abril de 2010.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2010b). Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización [COOTAD]. RO-S 303, 19 de octubre de 2010.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2010c). Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. RO-S 306, 22 de octubre de 2010.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2014). Ley Orgánica de Recursos Hídricos, Usos y Aprovechamiento del Agua. RO-S 305, 6 de agosto de 2014.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2017). Código Orgánico del Ambiente. RO-S 983, 12 de abril de 2017.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2019). Ley Orgánica de Eficiencia Energética. RO-S 449, 19 de marzo de 2019.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2020a). Ley Orgánica de Emprendimiento e Innovación. RO-S 151, 28 de febrero de 2020.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2020b). Ley Orgánica para la Racionalización, Reutilización y Reducción de Plásticos de un Solo Uso. RO Tercer Suplemento 354, 21 de diciembre de 2020.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2021a). Ley Orgánica de Economía Circular Inclusiva. RO-S 488, 6 de julio de 2021.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2021b). Ley Orgánica para el Desarrollo Económico y Sostenibilidad Fiscal tras la Pandemia COVID-19. RO-S 587, 29 de noviembre de 2021.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2021c). Ley Orgánica de Protección de Datos Personales. RO-S 459, 26 de mayo de 2021.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2023a). Ley Orgánica para Impulsar la Economía Violeta. RO-S 234, 20 de enero de 2023.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2023b). Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo. RO-S 461, 20 de diciembre de 2023.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2024). Ley Orgánica de Competitividad Energética. RO Segundo Suplemento 475, 11 de enero de 2024.

Asamblea Nacional del Ecuador. (2025a). Ley Orgánica de las Personas con Discapacidad. RO Cuarto Suplemento 73, 3 de julio de 2025 (fe de erratas en el RO Cuarto Suplemento 85, 21 de julio de 2025).

Asamblea Nacional del Ecuador. (2025b). Ley Orgánica de Transparencia Social. RO Tercer Suplemento 112, 28 de agosto de 2025.

Consejo Nacional de Competencias. (2011). Resolución 0009-CNC-2011: transferencia de la competencia de gestión de la cooperación internacional no reembolsable a los gobiernos autónomos descentralizados.

Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca y Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2024b). Instructivo para la emisión de la certificación ecuatoriana ambiental Punto Verde para economía circular (Acuerdo Interministerial MPCEIP-MAATE-2024-001-AI). RO Tercer Suplemento 566, 28 de mayo de 2024.

Presidencia de la República del Ecuador. (2010). Reglamento para la Aplicación de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno (Decreto Ejecutivo 374). RO-S 209, 8 de junio de 2010. Codificación del Servicio de Rentas Internas con reformas hasta el 22 de mayo de 2026.

Presidencia de la República del Ecuador. (2019). Reglamento al Código Orgánico del Ambiente (Decreto Ejecutivo 752). RO-S 507, 12 de junio de 2019.

Presidencia de la República del Ecuador. (2023). Reglamento General a la Ley Orgánica de Economía Circular Inclusiva (Decreto Ejecutivo 844). RO-S 379, 22 de agosto de 2023.

Presidencia de la República del Ecuador. (2025). Decreto Ejecutivo 94: fusión de las carteras de ambiente y de energía en el Ministerio de Ambiente y Energía. 14 de agosto de 2025.

Superintendencia de Bancos. (2022). Resolución SB-2022-1212: Norma de control para la evaluación y gestión del riesgo ambiental y social en las entidades de los sectores financieros público y privado.

Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros. (2021). Normas Ecuatorianas para el Buen Gobierno Corporativo. SCVS.

Fuentes bibliográficas, memorias y prensa

Agencia EFE. (2025, 23 de diciembre). Galápagos cierra 2025 con inversión de 12,4 millones de dólares para conservación marina. Canal 26. https://www.canal26.com/agencias/2025/12/23/galapagos-cierra-2025-con-inversion-de-124-millones-de-dolares-para-conservacion-marina/

Agencia EFE. (2026, 13 de abril). Gobierno prepara reforma para evitar que fondos de cooperación queden sin ejecutar en Ecuador. Primicias. https://www.primicias.ec/politica/gobierno-ecuador-proyecto-ley-fondos-cooperacion-internacional-anuncio-cancilleria-120346/

Agripac. (2025). Informe de sostenibilidad 2024-2025.

Arca Continental. (2026). Reporte anual integrado 2025: legado de compromiso y valor.

Aseguradora del Sur. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025.

Banco de Loja. (2026). Informe anual 2025.

Banco Europeo de Inversiones. (2025, 9 de noviembre). El BEI apoya a Ecuador con 100 millones de dólares para agua, saneamiento y gestión de residuos [Comunicado 2025-438]. https://www.eib.org/es/press/all/2025-438-eib-provides-usd100-million-to-ecuador-for-water-sanitation-and-waste-management

Banco Internacional. (2026). Memoria anual: informe integrado 2025. https://www.bancointernacional.com.ec/wp-content/uploads/2020/11/Memoria_sostenibilidad_2025_BI.pdf

Banco Pichincha. (2026). Informe anual y memoria de sostenibilidad 2025. https://www.pichincha.com/sites/default/files/documents/2026-02/memoria-sostenibilidad-bp-2025_0.pdf

CACPECO. (2026). Memoria de sostenibilidad y balance social 2025 [Cooperativa de Ahorro y Crédito CACPECO].

Cooperativa 4 de Octubre. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025 [Cooperativa de Ahorro y Crédito 4 de Octubre].

Cooperativa 29 de Octubre. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025 [Cooperativa de Ahorro y Crédito 29 de Octubre].

Corporación Quiport. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025.

Delegación de la Unión Europea en Ecuador. (2022, 24 de enero). Cooperación de la Unión Europea con Ecuador hasta el 2024 asciende a EUR 40 millones. Servicio Europeo de Acción Exterior. https://www.eeas.europa.eu/delegations/ecuador/cooperaci%C3%B3n-de-la-uni%C3%B3n-europea-con-ecuador-hasta-el-2024-asciende-eur-40-millones_und

Delegación de la Unión Europea en Ecuador. (2025, 29 de enero). La Unión Europea otorga subvención no reembolsable de EUR 10 millones al Banco de Desarrollo del Ecuador. Servicio Europeo de Acción Exterior. https://www.eeas.europa.eu/delegations/ecuador/la-uni%C3%B3n-europea-otorga-subvenci%C3%B3n-no-reembolsable-de-eur-10-millones-al-banco-de-desarrollo-del_es

Duragas Abastible. (2026). Reporte de sostenibilidad 2025.

ECOGAL [Aeropuertos Ecológicos de Galápagos]. (2026). Informe de sostenibilidad 2023-2025.

El Diario. (2025b, 28 de noviembre). Once municipios recibirán asistencia técnica para mejorar servicios de agua y residuos con apoyo de la Unión Europea. https://www.eldiario.ec/ecuador/once-municipios-recibiran-asistencia-tecnica-para-mejorar-servicios-de-agua-y-residuos-con-apoyo-de-la-union-europea-28112025/

El Diario. (2026, 30 de septiembre). El Gobierno de Ecuador promulga el Decreto 515 para acelerar la generación eléctrica e impulsar inversiones en el sector. https://www.eldiario.ec/ecuador/el-gobierno-de-ecuador-promulga-el-decreto-515-para-acelerar-la-generacion-electrica-e-impulsar-inversiones-en-el-sector-30092026/

El Oriente. (2025, 24 de noviembre). El Biocorredor Amazónico y el Fondo BCA avanzan. https://www.eloriente.com/articulo/el-biocorredor-amazonico-y-el-fondo-bca-avanzan/54146

Financoop. (2026). Memoria institucional 2025 [Caja Central Financoop].

Fondo Biocorredor Amazónico. (2026). Primera convocatoria para presentar propuestas de proyectos: términos de referencia. https://fondobiocorredoramazonico.org/documentos-FBCA/PC_TERMINOS-DE-REFERENCIA-PRIMERA-CONVOCATORIA%202.pdf

Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para Eliminar la Violencia contra la Mujer [UN Trust Fund]. (2025). Convocatoria de propuestas 2025. ONU Mujeres.

Fundación El Triángulo. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025: construyendo caminos hacia la inclusión.

Global EbA Fund. (2026). Medium-size grants: call for proposals 2026. UICN.

Gobierno de Canadá. (2026). The Canada Fund for Local Initiatives – Ecuador (2026). Global Affairs Canada. https://www.international.gc.ca/world-monde/funding-financement/cfli-fcil/ecuador-equateur.aspx?lang=eng

Grupo Entregas. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025.

Humana Pueblo a Pueblo Ecuador. (2026). Memoria 2025: una respuesta a la pobreza impulsada por la comunidad.

Infobae. (2025, 28 de febrero). Ecuador: 25 años como referente ambiental con el primer fondo de agua en el mundo. https://www.infobae.com/america/agencias/2025/02/28/ecuador-25-anos-como-referente-ambiental-con-el-primer-fondo-de-agua-en-el-mundo/

Interagua [International Water Services (Guayaquil) Interagua]. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025.

International Climate Initiative [IKI]. (2026). IKI Medium Grants 2026. Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima de Alemania. https://www.international-climate-initiative.com/en/find-funding/medium-grants

IPAC. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025: gestión responsable, innovación industrial y transición energética.

Laboratorios Bagó. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025.

Metropolitan Touring. (2026). Informe de sostenibilidad 2025.

Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca y Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2024a). Estrategia Nacional de Economía Circular Inclusiva. MPCEIP y MAATE.

Moderna Alimentos. (2026). XII Memoria de sostenibilidad 2025.

Mutualista Pichincha. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025.

Noboa, A. (2024, 10 de agosto). Ecuador solo ejecutó el 3% de cooperación en 2023, pese a crisis de seguridad. Primicias. https://www.primicias.ec/politica/ecuador-cooperacion-internacional-paises-organismo-sectores-76028

Noboa, A. (2025, 5 de febrero). La suspensión de la cooperación de Estados Unidos paraliza cientos de proyectos en Ecuador. Primicias. https://primicias.ec/politica/usaid-suspension-cooperacion-recursos-estados-unidos-proyectos-ecuador-88954

Paladines, R., Rodas, F., Romero, J., Swift, B., López, L. y Clark, M. (2015, 3 de agosto). First person: How 11 Ecuadorian cities pooled their resources to support their watershed. Ecosystem Marketplace. https://www.ecosystemmarketplace.com/articles/first-person-how-11-ecuadorian-cities-pooled-their-resources-to-support-their-watershed/

Produbanco. (2026). Informe de sostenibilidad y responsabilidad social 2025.

Pronaca. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025.

Quifatex. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025.

Red Ecuatoriana de Cooperación Internacional y Desarrollo [RECID]. (2026). Convocatorias y oportunidades de financiamiento para organizaciones de la sociedad civil [Boletín]. https://www.re-cid.org

Sánchez Mendieta, C. (2026, 30 de enero). 8 millones de dólares para financiar proyectos para reducción de pobreza en Ecuador. El Mercurio. https://elmercurio.com.ec/?p=1238183

Teleamazonas. (2022, 7 de marzo). UE donará a Ecuador 67 millones de euros para medioambiente y lucha anticrimen. https://www.teleamazonas.com/ue-donara-a-ecuador-67-millones-de-euros-para-medioambiente-y-lucha-anticrimen/

UTPL [Universidad Técnica Particular de Loja]. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025: crear y transformar, un comienzo con propósito.

Vásconez, L. (2026, 26 de octubre). Ministerio de Ambiente y Energía ofrece fondos por USD 50.000 para emprendimientos sostenibles de Ecuador, ¿cómo postular? Primicias. https://www.primicias.ec/economia/negocios-emprendimientos-sostenibles-ecuador-fondo-semilla-postulacion-cultivainnovacion2026-135747/

Vitapro. (2026). Memoria de sostenibilidad 2025: transformar la acuicultura, nutrir el mañana.

Youtopia. (2026, 15 de junio). Fondo Biocorredor Amazónico en Ecuador recibe 301 propuestas. https://youtopiaecuador.com/fondo-biocorredor-amazonico-301-propuestas-usd167-millones/